

## 第6回金沢市ガス事業・発電事業譲渡先選定委員会 次第

日時：令和3年2月18日（木）9時00分～

場所：金沢市企業局5階 講堂

1. 開会

2. 議事

(1) 提案内容に関する審査

プレゼンテーション等

3. 閉会

## 第6回金沢市ガス事業・発電事業譲渡先選定委員会 出席者名簿

(順不同・敬称略)

氏名	所属等
草 薙 真 一	兵庫県立大学国際商経学部 教授
内 田 清 隆	弁護士
坂 下 清 司	公認会計士
青 海 万里子	NPO法人消費者支援ネットワークいしかわ 事務局長
福 光 松太郎	金沢経済同友会 代表幹事
北 村 哲 志	金沢商工会議所 副会頭
平 嶋 正 実	金沢市公営企業管理者

## プレゼンテーションの進め方

1. 発表者 応募者「末」、「犀川」、以上2者
2. 実施方法 WEB 会議システム利用
3. 持ち時間 各応募者 説明 30 分、質疑 20 分（計 50 分）
4. 時間管理 説明＝終了時間の 1 分前及び終了時間にベルで合図  
（終了時間に説明途中でも、その時点で打ち切り）  
質疑＝20 分経過時点で発言途中の場合、それを最後とする
5. 採点 提案書類及びプレゼンテーションに基づき採点（10 分間）

**金沢市ガス事業・発電事業譲渡に関する  
ご提案  
プレゼンテーション資料**

**2021年2月18日**

## 貴市・市民・地元企業からの要請・期待

① 安定供給・保安の確保

② 料金水準維持・サービス多様化

③ 地域経済活性化

④ まちづくりに関する市との連携

⑤ 貴市職員の派遣

⑥ 貴市の出資・権利譲渡制限

⑦ 地域雇用の促進・地域産業の活性化

## 当コンソーシアムの提案骨子

業務引継を準備済  
最大60名体制の引継

BCP性能に優れる  
本社拠点確保

LNG調達分散、  
最近接・複数拠点

非開削工法・AI活用  
経年管耐震化(ガス)

積雪地域の知見を  
活かした冬期保安

設備更新期間延伸による  
効率化と安定供給の両立

ダムAIによる治水協力と  
発電量増加

バックアップ拠点  
バックアップシステム(発電)

現ガス料金水準維持期間 = 10年以上  
全ガス料金メニューの引き下げ

多様なガス・電気料金メニュー(初年度：22メニュー)  
暮らし応援・地域活性化新サービス(初年度：9メニュー)

地元事業者・工事人との  
取引拡大、技術交流

工事組合・サービスショップ  
との連携

まちづくり実証  
(スマートメータ、EMS、D-加5G)

市民参加型小水力、  
水素利用

事業譲受後3年間の職員派遣希望

出資・権利譲渡  
制限要件の遵守

事業計画の  
積極的な情報公開

10年間で100名以上の  
地元採用

地域の声を取り入れる  
部署・委員会

地域貢献予算枠  
10年累計2億円

会社名・ロゴデザインの  
公募・市民参加

## 当コンソーシアムの特長・強み

専門知見

貴市との豊富な連携実績

対策・修繕の合理化

施工方法や運用の高度化

市民理解醸成・対話推進

多くの地元企業で構成したコンソ

地元関係事業者と円滑な調整

地理的近接性と積雪地域の知見

非常時・災害時の確実な対応

地元からの安定的な要員確保

コンソ構成員のバックアップ

持続可能な組織

料金水準維持・値下げ

多様な料金メニューとサービス

新技術の活用

市政策との連携

新たなサービス等

A. 全体計画

# 当コンソーシアムの構成

- ❖ 当コンソーシアムは**ガス・発電事業に係る知見・運営実績を豊富**に有することは勿論、**貴市との長年に亘る連携実績**を有すとともに、**地域と共に歩んできた企業が多数参画**し、決意を持って事業を運営します。
- ❖ エネルギーや金融・マスコミ等の地元を中心とした多様な業種の企業で構成される当コンソーシアムの強みを活かし、**コンソ構成員が「人員・技術・資金・情報」等の側面で最大限のバックアップ**を実施することで、事業環境の変化や事業リスクにも適切に対処し、持続安定的な経営を支えます。

### ■ 当コンソーシアム構成員

	業種	出資比率
貴市	—	3.0%
代表企業	北陸地域を基盤とする <b>電気事業者</b> (金沢市内に事業所あり)	48.0%
構成員 A	東海地域を基盤とする <b>都市ガス事業者</b>	43.0%
構成員 B	金沢市に本社を置く <b>金融機関</b>	2.0%
構成員 C	金沢市に本社を置く <b>マスコミ</b>	2.0%
構成員 D	金沢市に本社を置く <b>総合商社</b> (LPガス事業等を展開)	1.0%
構成員 E	北陸地域に本社を置く <b>都市ガス事業者</b>	1.0%
協力会社 A	金沢市に本社を置く <b>総合商社</b> (再エネ事業等を実施)	—
協力会社 B	金沢市に本社を置く <b>電気工事業者</b>	—

### ■ 豊富な事業運営実績 (数値はコンソーシアム累計)

お客さま数

**小売**  
**ガス : 250万**件超  
**電気 : 240万**件超

**ガス**  
 導管延長 : **3万**km  
 原料調達 : **360万**トン  
 LNG貯蔵設備 : **240万**kL

**水力**  
**131**か所、**193万**kW  
 ハイダム **24**か所

**譲受実績**  
 ガス : **4**社**2**自治体、お客さま数**37万**件  
 水力 : **2**自治体、**11**発電所、ダム**2**か所

- ❁ 地域を守り、地域に愛され、地域と成長し続ける存在として、安定的な事業運営を通じ、市民の豊かな暮らしと地域の発展を支え、**エネルギーを通じ地域の未来をつくります。**
- ❁ 地域の皆さまから信頼され、地域の皆さまのご期待に応える事業を展開し、地域の皆さまと共に「**100年の歴史を引き継ぎ、次の100年続く企業**」を目指します。

## ■ 新会社の経営理念体系

<経営理念> エネルギーでつくる地域の未来 ~地域を守り、地域に愛され、地域と成長し続ける~

<ビジョン>  
(ありたい姿)

「チームかなざわ」で「100年続く地域密着の総合エネルギー企業」に

<経営戦略>

- ・ビジョンを踏まえ、足元の10年では、次の3段階に分けて目標期間を設定するとともに、**民営化後10年目（2031年度）をターゲットとした具体的な定量目標を掲げ、達成**します。

2031年度  
定量目標達成

事業譲受～5年(貴市モニタリング期間)

確実な事業承継  
地域からの信頼獲得

5～10年

低廉な料金維持・新サービスの展開等を通じ、  
盤石な顧客基盤を確立

10年～

次の100年を目指した  
更なる挑戦・成長

10  
年  
後  
定  
量  
目  
標

### ① 安定供給・保安の確保

a. 低圧本支管耐震化率 = 97%

(次期ガス安全高度化目標を上回る水準を確保[検討中数字95%])

b. 水力発電電力量 = 4.5%増

(10年平均1.44億kWh/年)

### ② 低廉な料金と魅力あるサービスの展開

c. ガス料金維持 =  
事業譲受後10年以上

d. お客さま契約件数 = 50%増  
(+4万件)

e. 労働生産性 = 40%以上向上  
(一人当たり売上高)

### ③ 積極的な地域貢献の実施

f. 地域貢献予算10年累計 =  
2億円以上(20百万円/年)

g. 社有車次世代自動車化率 = 100%

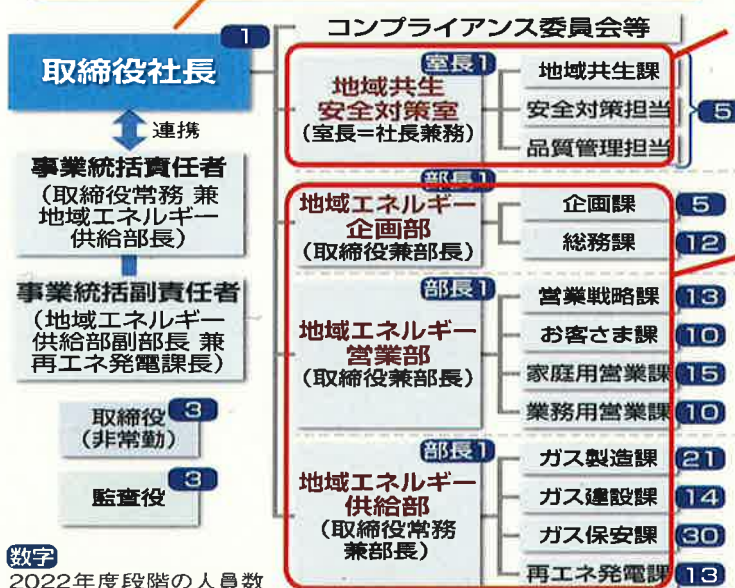
(特殊作業車・保安用車両除く)

A. 全体計画

# 組織体制／人員構成

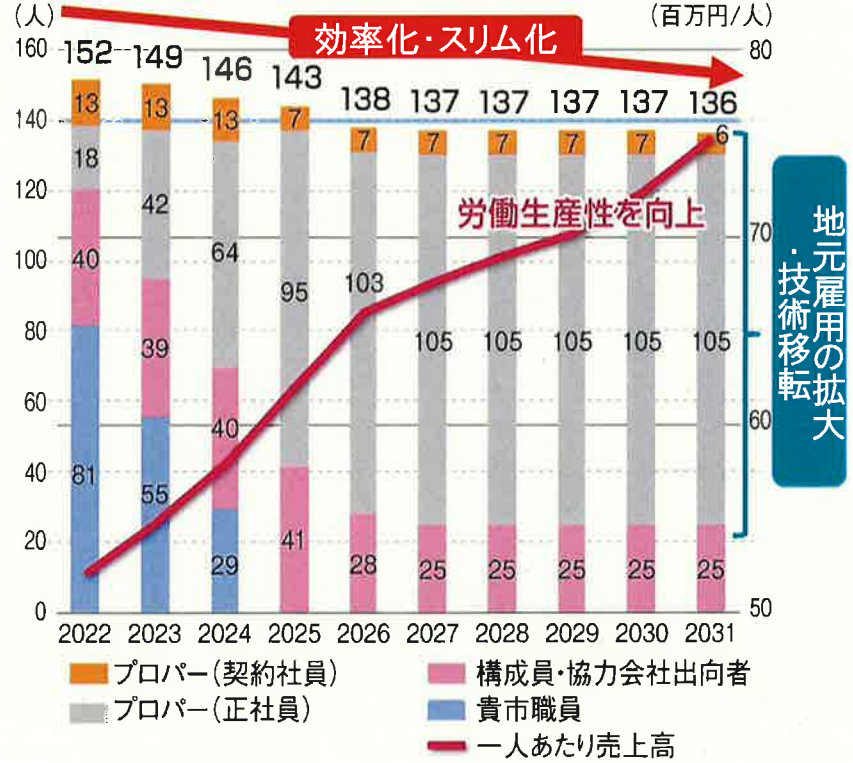
- ❁ **社長・事業統括責任者・副責任者および必要な有資格者を既に選定・確保し準備を進めており、代表企業等の人材のバックアップ体制も整えています。**
- ❁ **安定供給を前提に効率化を推進し、スリム化を図ることで労働生産性を向上します。また、コンソ構成員（グループ会社含む）と連携した積極的な地元採用や親会社の研修プログラムによる技術承継を行うことで、地元雇用の拡大及び地域への技術移転に取り組めます。**

社長、事業統括責任者/副責任者および地域エネルギー供給部の有資格者を選定済み



●安全・安心の堅持  
●地域の声を経営に取り入れる

●ガス・電気の一体経営によってシナジーを創出

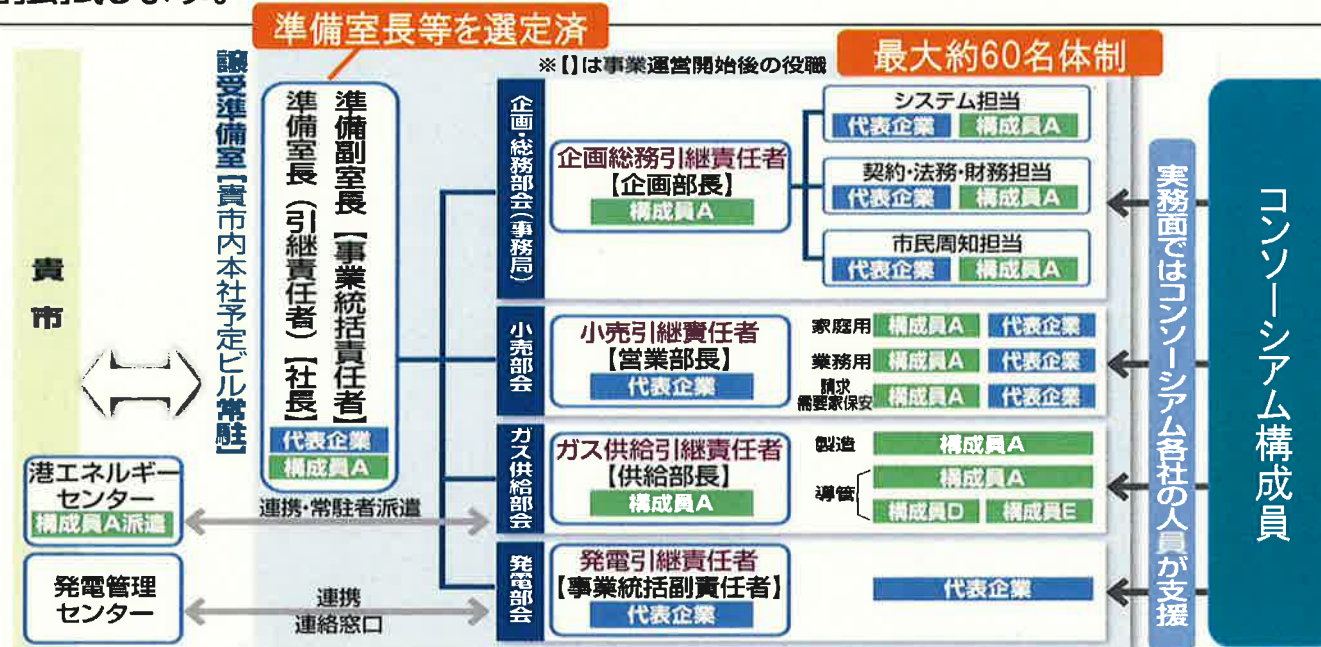


- ✓ 本社は、BCP、貴市との連携、市民利便性の観点で優れる市内中心部(金沢市)のビルを確保済み
- ✓ 権利安定性に加え、BCP性能等に優れる
  - 耐震性能高 (建築基準法上求められる耐力×1.07-1.15倍)
  - 複数回線受電, 非常用発電機保有, 1,000年に一度の大雨でも浸水しない場所に位置 等

- ✓ 現場技能を有する方を中心に可能な限りの職員派遣を希望
- ✓ 事業開始3年後には職員派遣に頼らない事業運営に移行



- 優先交渉権取得後（3月末）より**本社予定建屋で引き継ぎ準備業務を開始し、新会社設立後は速やかに「譲受準備室」を発足**（本事業に精通する人材を**最大約60名派遣**）。
- コンソ構成員が有する公営ガス・水力発電事業の承継実績や貴市との連携実績を基に、**既に詳細な引き継ぎ計画立案や課題抽出、貴市との協議会の設計等を準備済み**です。
- また、市民・お客さまの混乱が生じないように、**地元のマスコミである構成員Cの発信力**も活かして新会社への移行に関する情報を届けるとともに、**貴市との共同説明会**なども通じて市民の不安を払拭します。



貴市の設備の知見

- 貴市の都市ガス原料**天然ガス**転換時に**共同プロジェクト実施**、**貴市へ原料供給**を実施等、**密接な関係**を有します。
- 長年の交流、業務連携等**により、貴市と構成員Aの間では、同規模・同年代のサテライト基地運営や本支管対策の基本的な考え方（対象管種）等、**共通部分が多数存在**します。
- グループ会社を通して**貴市の設備の維持管理や新設工事**にも携わって（**継続的に、年間複数の案件を受注**）います。

A. 全体計画

貴市および地域連携・地元関係事業者活用

提案書該当ページ = P 14~19

- ❁ 地域と共に持続可能な発展サイクルを創出するため、「①地域の声を経営に取り入れる体制構築」、「②利益を地域に還元する仕組みの導入」、「③地域経済・社会の発展に資する施策の実施」の3つに取り組めます。
- ❁ 地元関係事業者との連携については、「地元企業の皆さまとの取引の維持拡大」、「積極的な技術交流」、「非常・災害時における連携」、「地域内経済循環の創出」を4本柱に掲げ、地域経済活性化への貢献、より安全・安心な事業運営体制を構築します。
- ❁ 事業計画等の情報についてもプレスリリースやHP等で適時適切に情報開示を行います。

①地域の声を経営に取り入れる体制構築

地元企業の経営参画

地域目線の経営の推進部署  
地域共生課の設置

貴市・地元経済団体等との連携  
地域共生委員会の設置

貴市関連部署と定期的な連携会議  
貴市の審議会への積極的な参加

②利益を地域に還元する仕組みの導入

地域貢献予算枠  
年間2,000万円  
10年間累計2億円

③地域経済・社会の発展に資する施策の実施

市民参加型による小水力発電の導入拡大

- 医王ダムでの河川維持放流を活用した小水力発電を検討
- 市民参加型のクラウドファンディング等

新会社の社名やロゴデザインの公募

- 市民に参加いただく機会の創出
- 地元の学生やクリエイター等を対象としたコンペを開催

スマートメーターの活用及び  
エネルギーマネジメントシステムの構築実証

- 電気・ガス・水道の円滑一括検針の実現可能性調査
- スマートメーターの活用及びエネルギーマネジメントシステム構築実証

ローカル5G導入に向けた実証

- 代表企業及び構成員Cグループ企業、市内大学の総務省実証事業への参画

エネルギー環境政策への積極的な協力

- 県内初の水素ステーションの設置運営、次世代自動車の活用（ゼロカーボンEVステーションの設置等）等

地元関係事業者及び工事人の活用

地元管工事協同組合、ガスサービスショップ及び地元電気工事工業組合とは意見交換を実施済み。既存の商慣習等を理解しており、円滑な関係構築が可能です。

円滑な関係の構築

地元への  
工事発注の継続

既存制度(ガス工事人認定  
制度、報奨金制度)の踏襲

表彰制度の導入

積極的なノウハウ移転

技術講習・評価制度

新会社・コンソ構成員等との  
人材交流

特殊工法の技術移転

営業ノウハウの移転

工事災害事例データベース

地元関係事業者の担い手不足への支援

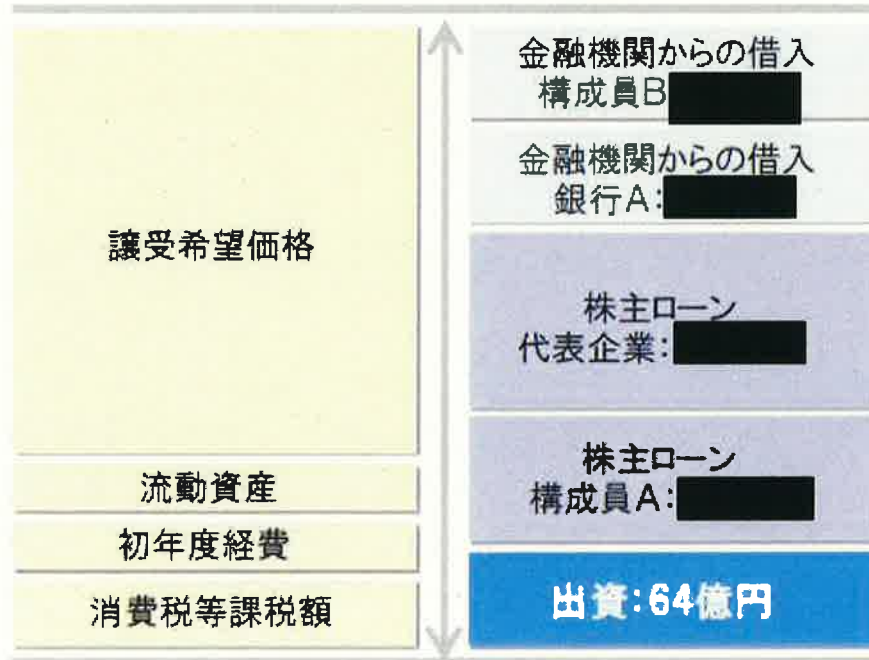
共同採用活動、経営支援（コンサルティング、後継ぎマッチング等）

非常時・災害時の地元関係事業者との復旧協力

- 非常災害発生時の復旧協力  
(電気工事工業組合と検討合意、管工事協同組合と協議中)
- 人員や資器材の提供等の応援に関する協定  
(地元関係事業者6社と合意済み)

- ❖ 資金調達は**出資、中核2社（代表企業・構成員A）からの株主ローン**及び**金融機関からの借入**で実施します（出資者間の合意及び金融機関からのコミットメントレター取得完了済み）。
- ❖ 金融機関からの借入は、**環境配慮に関して外部評価を取得するグリーンローン**及び**地域金融機関からの借入**によって、**貴市のSDGs達成**や**地域一体での成長に貢献**します。

プロジェクトコスト349億円



銀行Aによるグリーンローンでの調達

- ✓ 対象事業が、国際機関が公表しているSDGsの指針に合致していることを外部評価機関が評価。
- ✓ **本件は、民間譲渡案件で日本初となるグリーンローン適用例。**
- ✓ 本取組の事例を資金調達面からも発信し、新会社がSDGsに基づく事業活動を展開していることを貴市市民に対してアピールすることが可能。

- ★ 公共向け融資に豊富な実績を有するFA、本邦有数のPPP/PFIの公共支援実績を有するコンサルタントの2社による検証の下、本地域及び本事業に対する理解が深い**中核2社の知見と積算に基づいた精度の高い計画**を策定しています。

<主要指標>	事業開始初年度 (2022年度)	事業開始10年目 (2031年度)	差異
ガス販売量 (百万 m <sup>3</sup> )	41	44	+3
電力小売販売量 (百万kWh)	59	154	+95
アカウント数 (万件)	6	10 <sup>※1</sup>	+4
売上高 (億円)	79	102	+23
経常利益 (億円) <sup>※2</sup>	△2.8	1.5	+4.3
<キャッシュフロー関連指標>			
フリーキャッシュフロー (億円) <sup>※3</sup>	3.9	9.5	+5.6
(参考) フリーキャッシュフロー-10年累積額		64.3	

※1 電気関連アカウント、その他サービスアカウント含む目標値

※2 地域貢献予算20百万円/年計上後

※3 営業キャッシュフロー+投資キャッシュフロー。事業譲受にともなうキャッシュフローを除く

- ✿ 安定供給確保に向け、①LNG調達先の分散化、②複数基地からの調達、③供給途絶リスクへの対応、を推進します。
- ✿ ③供給途絶リスクへの対応については、貴市の地理的特性である積雪が多い環境も踏まえた対応として、**全国で貴市から最も近いLNG基地**を出荷拠点の1つに選定するとともに、いずれかの輸送ルート途絶時には**基地間で振替可能な体制**を構築します。

出荷基地：計5拠点  
(富山新港、上越、知多、四日市、川越)  
LNG貯蔵設備：240万KL\*

調達先国：計16か国  
LNG取扱量：360万トン/年\*  
(貴市消費量の120倍)

\*代表企業、構成員A(共同保有分含む)の実績

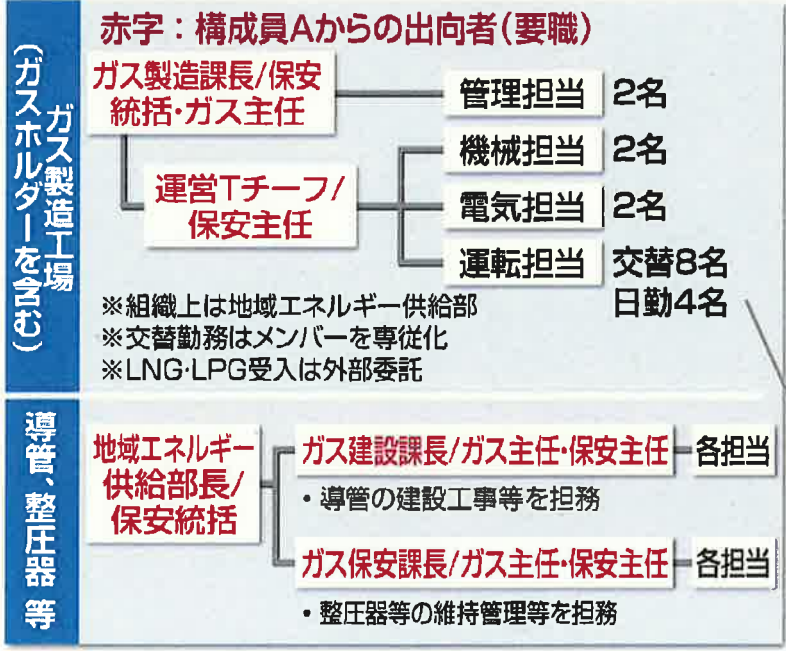
輸送ルート途絶時  
には振替可能

✓ 新会社は、長期契約により、調達量の大半を代表企業、構成員A等から将来に亘り安定した価格で確実に調達します。

# 供給保安管理体制（都市ガス）

- ❖ 貴市が尽力し、培ってこられたこれまでの安全・安心の水準を担保するとともに、①知識・経験豊富な**構成員A出向者を責任者・有資格者**として配置、②工場運営等での**メンバー専従化によるノウハウの早期継承**、等により、**安全・安心の水準を更に高めていきます。**
- ❖ 貴市設備と同規模・同年代の**基地**の操業実績もあり、供給設備の強靱化も進めてきた**構成員Aの実績・知見に基づき、設備の点検周期の最適化**や、設備更新は**現行計画を踏襲しつつ**、規模最適化や非開削工法の適用拡大等により**合理化**を図ります。
- ❖ 構成員Eの**降雪地域特有のガス管保安経験**も活かし、**冬期保安確保に適切に対応**します。

供給保安管理体制



設備の点検周期の最適化例

項目	通常周期	合理化周期	
LPGタンク	10年	15年	⇒△33%合理化
ガスホルダー	10年	15年	⇒△33%合理化
受配電設備	1年	3年	⇒△67%合理化

設備更新計画（抜粋）

分野	合理化ポイント
製造	<ul style="list-style-type: none"> <li>・LPGタンクを小型へ更新等、規模最適化により維持費低減</li> <li>・設備更新時は既設設備の基礎流用等でコスト低減</li> </ul>
供給	<ul style="list-style-type: none"> <li>・導管入替には、非開削工法や更生修理工法を導入。AIによる導管の劣化予測も活用</li> <li>・区域外需要の獲得に応じて主要導管を延伸。延伸には最新工法も適用</li> </ul>

工場運転員や緊急保安といった保安の中核業務は専従化

- ❖ 需要家保安については、貴市の取組を継承しつつ、**構成員Aが250万件のお客さまに対する保安業務で培ったノウハウを融合**することで、市民の皆さまの安全・安心・満足度をより一層高めます。
- ❖ 具体的には、①**品質マネジメント体制の構築**、②**構成員Aの豊富な教育・育成施策に基づく地元委託先点検員への教育活動展開とレベルアップ**、③**お客さま満足度にも寄与する自主保安活動の展開（新たな自主保安項目の導入）**、などに取り組みます。

構成員Aのノウハウ（3つの強み）



新会社での需要家保安管理体制



新たに導入する自主保安項目

項目	新たに導入する自主保安項目 *いずれも構成員Aでの実施実績あり
点検	<ul style="list-style-type: none"> <li>家庭用：非安全型機器取替え促進キャンペーン／ガス機器を安全かつ長くご使用いただくためのワンポイントアドバイス等</li> <li>業務用：業務用換気警報器の設置促進・期限管理・更新巡回等</li> </ul>
周知	<ul style="list-style-type: none"> <li>地元マスコミである構成員Cの発信力を活かした、わかりやすく幅広い周知活動</li> <li>外国人向けの安全使用の周知等</li> </ul>

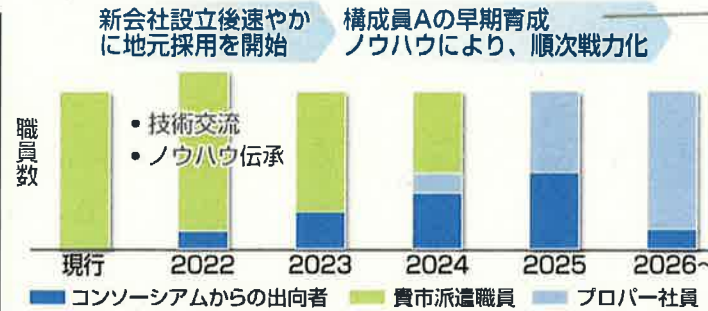
# 緊急保安体制／災害時の保安体制（都市ガス）

提案書該当ページ  
= P 40～43

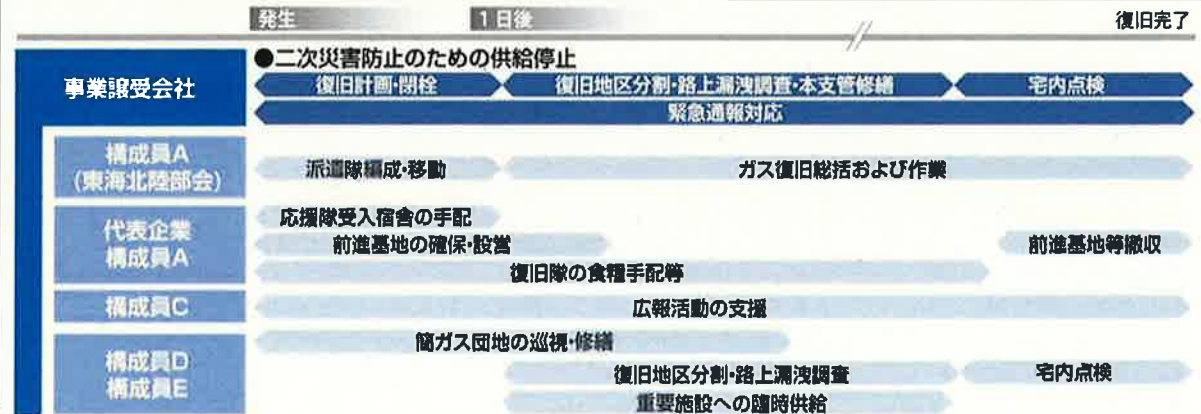
- ❁ 緊急保安の迅速対応に重要な**拠点（本社、当直場所）**は、エリアをカバーできる地点（災害に対する高い強靭性を有する本社）に**確保済み**です。
- ❁ 地元採用と高度な育成ノウハウの導入で、早期に貴市に依存しない体制に移行します。
- ❁ **BCP計画は、貴市と合同訓練を実施**してきた構成員Aが、**貴市実情を理解**した上で策定を支援。災害時は、初動から復旧完了まで**代表企業・構成員の全面支援**の下、要員・資機材を確保し、貴市とも連携し早期復旧を果たします。

本社（当直場所）、支社①②

配置予定者の属性イメージ



当コンソ構成員と連携した初動対応・応急復旧体制





C. 保安体制・維持管理体制

経年管更新計画/工事実施体制/関係者との調整（都市ガス）

提案書該当ページ  
= P44~46

- ❁ 経年管更新は、多面的な**リスク評価**と、構成員Aの環境にも優しい**独自非開削工法**等を活用しながら、着実に実施します。
- ❁ 工事は、**工事人認定制度を継承**、**地元発注を原則継続**する一方、合理化等も進めます。
- ❁ **貴市水道等との連携維持・強化を図る**とともに、**効率維持・不便最小化**に努めます。

リスク評価の一例

	項目	内容等
漏洩発生確率	埋設経過年	埋設経過年が古いと漏洩強度率が高い
	地盤	特定の地盤条件下の漏洩分析で検証
	その他	1,000超の環境変数に基づきAIで劣化予測
社会的影響度	人口密集地	人口密集地は、漏洩時の二次災害リスクが高い
	緊急輸送道路	災害時の道路啓開の観点から漏洩リスクが高い

✓ 埋設経過年の他、複数の観点からリスクを総合評価し、優先順位付けて対策を実施

貴市との平時における連携フロー



工事発注実施体制

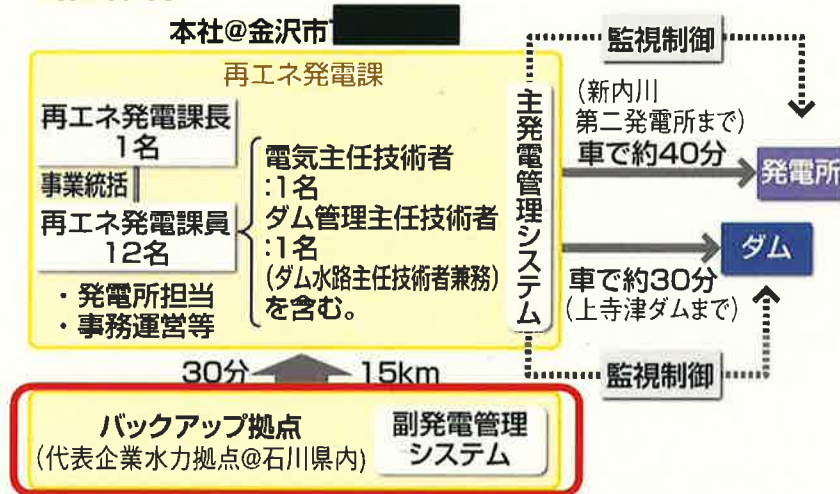


# 緊急保安体制／災害時の保安体制（水力発電）

提案書 = P47~48

- ❖ **災害リスクが極めて低い本社ビル**を発電管理事務所として既に確保しています。
- ❖ 近隣の代表企業水力拠点に**バックアップシステム**を設置し、非常時バックアップとして、代表企業の水力拠点から**復旧部隊が30分以内に到着**します。また、**災害復旧協定書締結**を地元企業と合意済みです。
- ❖ 代表企業が有する**北陸地域・積雪寒冷地における緊急保安ノウハウ**(降積雪や冬季雷等へのトラブル対応や教育・訓練)を新会社に継承していきます。

## 当直体制



## 代表企業の水力拠点によるバックアップ



## 協定内容に合意済の企業

構成員D	設備機械工事
協力会社A	設備機械工事
協力会社B	電気・配線工事
代表企業のグループ会社C	発電設備の工事
代表企業のグループ会社D	電気通信設備の工事

# 設備更新計画等/工事実施体制（水力発電）

提案書 = P 49~50

15

- ❁ 貴市からの工事・設計業務を代表企業のグループ会社が受託しているため、**貴市の設備状況を良く理解**しています。代表企業の運営実績・ノウハウを活用して、安全性を担保しつつ**更新周期を延伸し、水力発電電力量を現行から4.5%増加**させます。
- ❁ 代表企業が開発した降雨と**ダム流入量の高精度予測システム(ダムAI)**を県と共同で導入し、水系全体の発電電力量を拡大します。
- ❁ 原則、**地元企業に継続発注**するとともに、工事量について代表企業の**県内水力拠点と協力して平準化**し、地元企業の安定経営に貢献します。

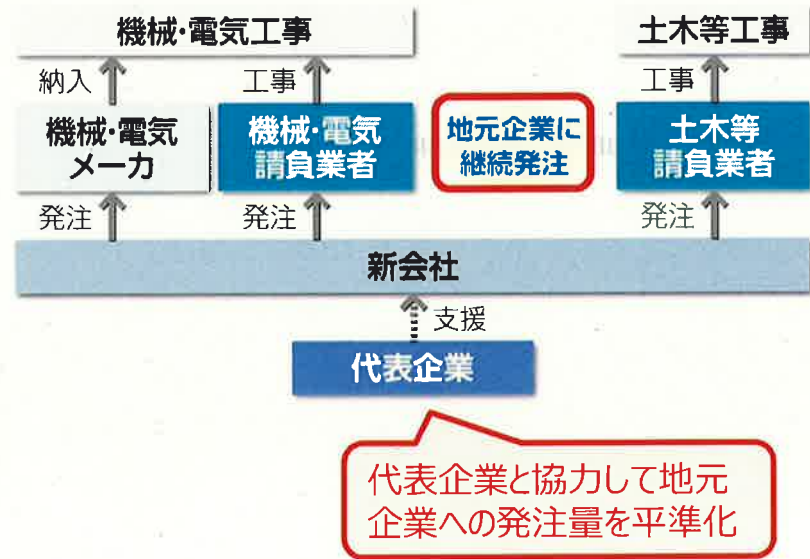
## 更新周期の延伸化計画(一部)

項目(5発電所共通)	更新周期		延伸年数	
	貴市	新会社		
水車発電機オーバーホール工事	10年	15年	5年	▲33%合理化
真空遮断器(ダム線)取替	24年	48年	24年	▲50%合理化
避雷器(77kV)取替	30年	50年	20年	▲40%合理化

## ダムAI導入イメージ



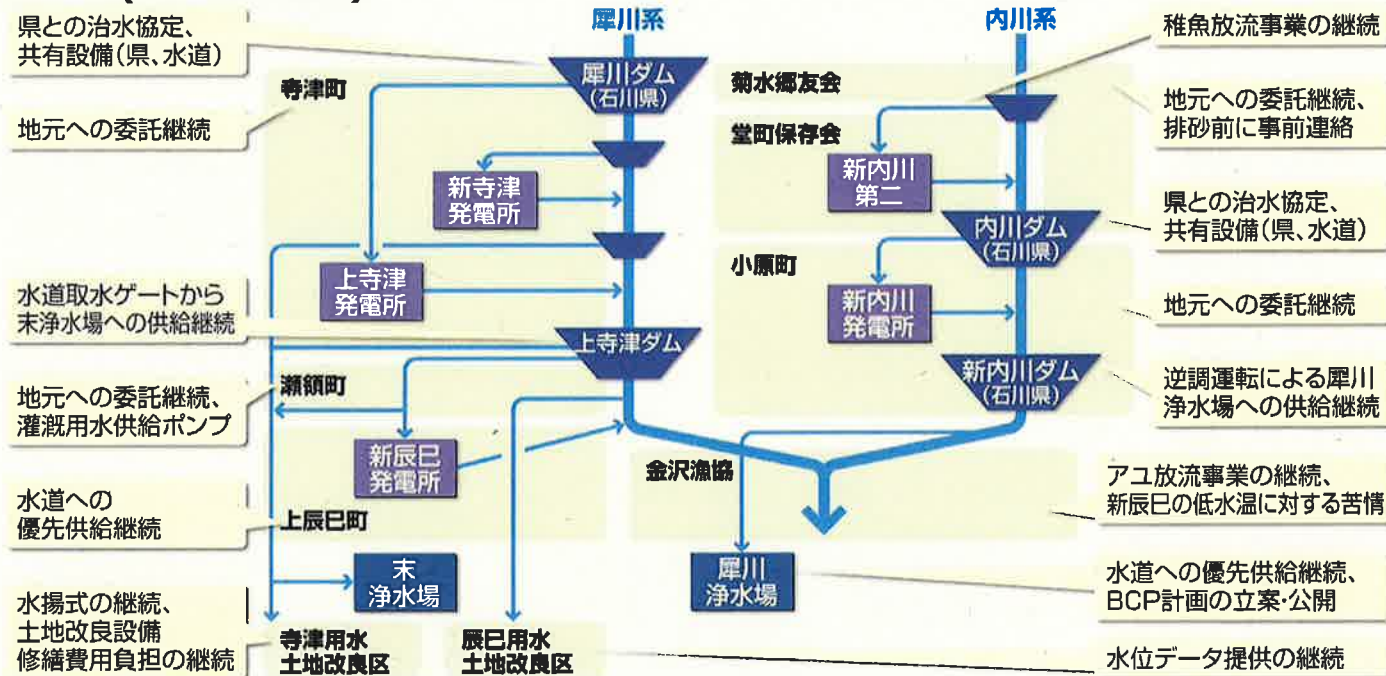
## 工事実施体制



# 関係者との調整（水力発電）

- ❁ 各地点の課題については、関係者と連携して真摯に対応していきます。
- ❁ 水道事業については、現状通りの水道への優先供給を継続します。
- ❁ 石川県との水利権譲受については、2021年6月から協議を開始します。

## 関係者の全体像(各地点の課題)



## 地元関係者(土地改良区、漁業協同組合、町内会長)のコメント

[Redacted comment area]

- ❖ ガス料金は、家庭用の全てのお客さま向けの料金を引下げるとともに、ガス乾燥機向けメニューや、電気とのセット割を新設します。また、少なくとも事業開始から10年間は、現行の料金水準より値上げいたしません。
- ❖ 営業体制と営業施策の強化により、ガス化率の向上や、ガス販売量の維持・拡大とお客さま満足度向上を実現します。

ガス料金メニューのラインナップ

種別	メニュー名称	加入対象	平均的な使用量での料金水準/割引水準[*]
共通	一般契約*	一般家庭・法人	▲約1.0%引下げ
	いいGプラン*	ガス温水暖房器を使用	▲約1.5%引下げ
	サラちゃんプラン*	食器洗い乾燥機(給湯器接続)使用	▲約1.2%引下げ
	新ふんわりプラン*	ガス乾燥機を使用	サラちゃんプランと同様
	冬得プラン	ファンヒーター・ガスストーブを使用	▲約1.2%引下げ
家庭	マイエコプラン	家庭用コージェネレーションを使用	▲約1.0%引下げ
	あるG割	*の内、エコジョーズ、コンロ、暖房機器を使用	ガス料金×▲3~5%割引
	新電気セット割	電気とのセット契約者(一般契約)	ガス・電気料金の合計から 毎月▲200円
	新電気セット割プラス	電気とのセット契約者(一般契約以外の料金メニュー)	ガス・電気料金の合計から 毎月▲300円
法人	現行の契約メニューを維持し、料金を引下げます。		

新会社が実施する営業施策

市民ニーズ	施策内容
①ガス機器が高い	<b>新規</b> コンソ構成員とガス機器一括調達による調達価格低廉化
	<b>新規</b> 給湯器へのキャッシュバック
	<b>新規</b> 都市ガス乾燥機無償レンタル <b>新規</b> ガス機器のリース販売
②営業面への不安(都市ガスの採用率が低い)	<b>新規</b> ハウスメーカーとの共同イベント・業務用お客さまへの研修・セミナー
	<b>新規</b> 灯油ユーザーへの給湯器買替え活動強化
	<b>強化</b> エネファーム等の販売施策拡充
③アフターサービスへの不満(新規サービスを展開してほしい)	<b>新規</b> クレジットカード決済
	<b>新規</b> オンライン/オフラインを活用したガス展、料理教室、出前授業
	<b>新規</b> 使用量・料金見える化サービス(web)
	<b>新規</b> ガス・電気のお客さまへポイント付与 <b>強化</b> 各種手続きのオンライン化

- ❖ 電気料金は、貴市内の標準的な料金メニューより安価な水準とし、ガスとのセットや多様な割引プランを組み合わせることで、貴市内の標準的な料金から▲5%程度安価で販売する他、**自社水力電気100%の地産地消メニューを販売し、その収益の一部を地域還元**します。
- ❖ **新会社が小売電気事業者として電気を販売します。**小売事業の遂行にあたっては、電源不足時の卸供給等、代表企業が全面的にバックアップします。
- ❖ 電気は、**重要な営業ツール**と位置づけ、ガスとの一体営業を行い、**限りある水力発電所の電気を、全量貴市内のお客さまへ販売**します。

電気料金メニューのラインナップ

	メニュー名称	メニュー内容
家庭	ベーシック	・貴市内の標準的な料金メニューより▲1%安価
	金沢でんき ガスセット	・貴市内の標準的な料金メニューより▲2%安価 ・電気料金、ガス料金の合計から <b>毎月▲200円</b> <b>または▲300円</b>
法人	金沢ビジネスでんき	・法人毎に、個別協議により料金水準を決定 ・ガス契約があるお客さまには、協議により決定する価格から、更に▲2%程度安価な価格で販売
共通	金沢産エコプレミアムプラン	・供給電源を <b>自社水力電気100%</b> に限定(地産地消100%) ・ <b>環境価値と産地価値をセット</b> にして提供 ・収益の一部を、 <b>地域貢献活動に充当し地域に還元</b>
	再エネでんき 卒FIT電源プラン RE100プラン	・供給電源に卒FIT電源を利用 ・RE100達成に必要な認証を得た電気を販売

電気料金の割引プラン (家庭用)

プラン名称	加入対象	割引内容
子育て応援プラン	1歳未満の幼児がお住まいの世帯(事業開始初年度は6歳以下)	毎月▲100円*
高齢者支援プラン	75歳以上の高齢者がお住まいの世帯	毎月▲100円*
金沢市消防団員応援プラン	貴市消防団員がお住まいの世帯	毎月▲100円*
町内会活動応援プラン	町内会が運営・管理する集会所、町民会館等の契約	毎月▲5%*
金沢通割引	金沢検定合格者(金沢通)がお住まいの世帯	毎月▲100~200円*
金沢へきまっしプラン	市外から転入された世帯 引越越し先入居時に新会社と契約	毎月▲3%**

\* 適用期間：3年間 \*\*適用期間：1年間  
適用期間延長も検討

D. 顧客サービス

料金計画/営業計画 (ガス・電気)

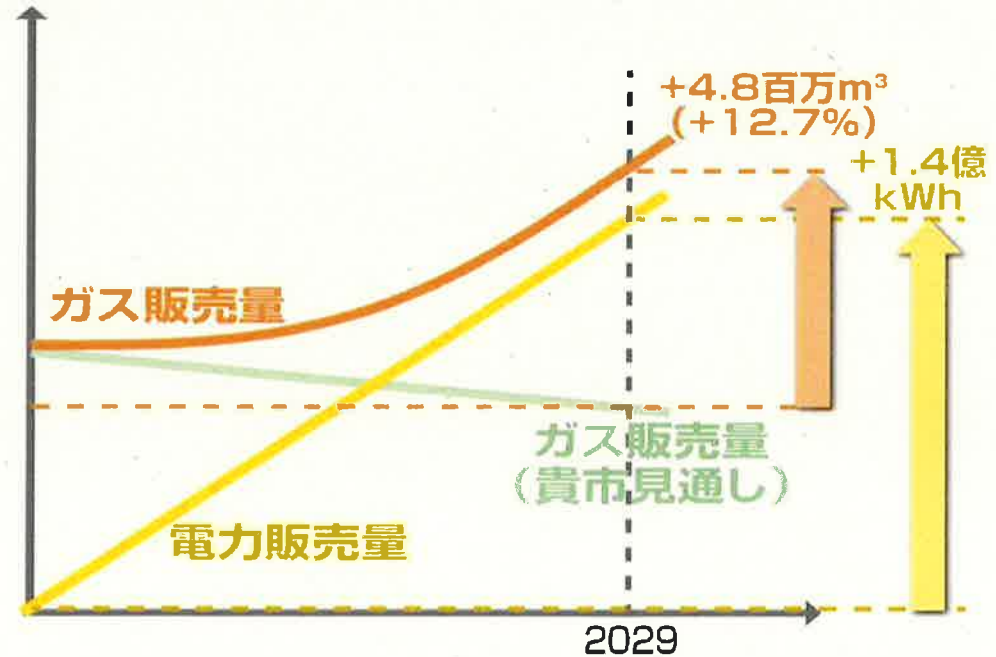
- ❖ 事業開始初年度から全てのガス料金メニューの引下げと、多様なガス・電気料金メニューの展開により、市民の皆さまへ民営化メリットを還元します。
- ❖ 新会社のガス・電気を合算した料金水準は、標準的な料金\*と比べ、△5%~△45%の水準となります。
- ❖ 料金計画・営業計画および区域外開発の実行により、2029年度時点でガスは42.2百万m<sup>3</sup> (市計画から+4.8百万m<sup>3</sup>、+12.7%)、電気は1.4億kWhの販売目標の達成を目指します。

標準料金との比較

世帯構成	1人	2人 (エコジョーズ・ファンヒーター)	4人 (エネファーム)																																				
使用量	電気: 30A、120kWh/月 ガス: 16m <sup>3</sup> /月	電気: 30A、235kWh/月 ガス: 30m <sup>3</sup> /月	電気: 50A、191kWh/月 ガス: 100m <sup>3</sup> /月																																				
新会社の付帯割引 (ひと月あたり)	・金沢へきまっしプラン (電気▲9%) ・電気・ガスセット割引 (▲200円)	・高齢者応援プラン (電気▲100円) ・電気・ガスセット割引プラス (▲300円)	・子育て応援プラン (電気▲100円) ・金沢市消防団員応援プラン (電気▲100円) ・電気・ガスセット割引プラス (▲300円)																																				
	年間 ▲4,908円 (▲5.6%) ひと月あたり ▲409円	年間 ▲10,800円 (▲6.8%) ひと月あたり ▲900円	年間 ▲143,418円 (▲44.8%) ひと月あたり ▲11,951円																																				
光熱費 (電気・ガス) 削減額 (削減率)	<table border="1"> <tr><th>項目</th><th>現状</th><th>新会社</th></tr> <tr><td>合計</td><td>88,128円</td><td>83,220円</td></tr> <tr><td>電気</td><td>37,224円</td><td>34,368円</td></tr> <tr><td>ガス</td><td>50,904円</td><td>48,852円</td></tr> </table>	項目	現状	新会社	合計	88,128円	83,220円	電気	37,224円	34,368円	ガス	50,904円	48,852円	<table border="1"> <tr><th>項目</th><th>現状</th><th>新会社</th></tr> <tr><td>合計</td><td>155,556円</td><td>144,956円</td></tr> <tr><td>電気</td><td>69,936円</td><td>65,652円</td></tr> <tr><td>ガス</td><td>85,620円</td><td>79,304円</td></tr> </table>	項目	現状	新会社	合計	155,556円	144,956円	電気	69,936円	65,652円	ガス	85,620円	79,304円	<table border="1"> <tr><th>項目</th><th>現状</th><th>新会社</th></tr> <tr><td>合計</td><td>320,256円</td><td>176,840円</td></tr> <tr><td>電気</td><td>82,228円</td><td>57,852円</td></tr> <tr><td>ガス</td><td>237,028円</td><td>118,988円</td></tr> </table>	項目	現状	新会社	合計	320,256円	176,840円	電気	82,228円	57,852円	ガス	237,028円	118,988円
項目	現状	新会社																																					
合計	88,128円	83,220円																																					
電気	37,224円	34,368円																																					
ガス	50,904円	48,852円																																					
項目	現状	新会社																																					
合計	155,556円	144,956円																																					
電気	69,936円	65,652円																																					
ガス	85,620円	79,304円																																					
項目	現状	新会社																																					
合計	320,256円	176,840円																																					
電気	82,228円	57,852円																																					
ガス	237,028円	118,988円																																					

\*現状 電気: 貴市内の標準的な従量電灯B相当メニュー  
ガス: 貴市企業局の一般契約。2021年1月適用料金で算定

ガス・電気の販売目標  
販売量



D. 顧客サービス

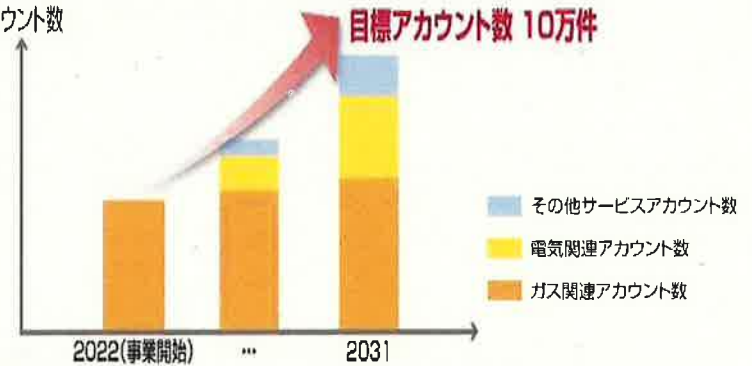
顧客向けサービスの充実/苦情対応

- 暮らしサポートやみまもり警報器、大手通信事業者が提供する携帯電話とのセットサービス、飲食店支援サービス等の市民・企業応援サービス、太陽光・蓄電池販売等の脱炭素化やBCP対応に資するサービス等、お客さま満足度を高める多様なサービスを展開し、2031年までに都市ガス、電気、新規サービスの利用アカウント数10万件(現状対比+50%以上)達成を目指します。
- 苦情・問合せ対応では、チャットボットの導入や引越し時期・事業譲渡前後の繁忙期の対応要員の増員等で質の向上を図ります。
- 広報活動では、構成員Cが市内世帯向けに発行するタウン誌等も活用しながら、自社情報に加え地域情報も発信します。

新たに創出するサービス

	市民・企業応援サービス	脱炭素化・BCP対応
ラインナップ	<ul style="list-style-type: none"> <li>暮らしサポート</li> <li>みまもり警報器</li> <li>携帯電話と電気のセットサービス</li> <li>次世代スマートメーター活用</li> <li>飲食店支援サービス</li> <li>省エネ診断サービス</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>卒FIT買取</li> <li>イニシャルレス太陽光発電</li> <li>太陽光・蓄電池販売</li> <li>法人向けBCP対応サービス</li> </ul>

目標数値 アカウント数



飲食店支援サービスの概要



タウン誌の特集イメージ





## 貴市・市民・地元企業からの要請・期待

① 安定供給・保安の確保

② 料金水準維持・サービス多様化

③ 地域経済活性化

④ まちづくりに関する市との連携

⑤ 貴市職員の派遣

⑥ 貴市の出資・権利譲渡制限

⑦ 地域雇用の促進・地域産業の活性化

## 当コンソーシアムの提案骨子

業務引継を準備済  
最大60名体制の引継

BCP性能に優れる  
本社拠点確保

LNG調達分散、  
最近接・複数拠点

非開削工法・AI活用  
経年管耐震化(ガス)

現ガス料金水準維持期間 = 10年以上  
全ガス料金メニューの引き下げ

多様なガス・電気料金メニュー(初年度：22メニュー)  
暮らし応援・地域活性化新サービス(初年度：9メニュー)

地元事業者・工事人との  
取引拡大、技術交流

まちづくり実証  
(スマートメータ、EMS、I-加5G)

事業譲受後3年間の職員派遣希望

出資・権利譲渡  
制限要件の遵守

10年間で100名以上の  
地元採用

地域貢献予算枠  
10年累計2億円

積雪地域の知見を  
活かした冬期保安

設備更新期間延伸による  
効率化と安定供給の両立

ダムAIによる治水協力と  
発電量増加

バックアップ拠点  
バックアップシステム(発電)

工事組合・サービスショップ  
との連携

市民参加型小水力、  
水素利用

事業計画の  
積極的な情報公開

地域の声を取り入れる  
部署・委員会

会社名・ロゴデザインの  
公募・市民参加

## 当コンソーシアムの特長・強み

専門知見

貴市との豊富な連携実績

対策・修繕の合理化

施工方法や運用の高度化

市民理解醸成・対話推進

地域密着

多くの地元企業で構成したコンソ

地元関係事業者と円滑な調整

地理的近接性と積雪地域の知見

持続可能な組織

非常時・災害時の確実な対応

地元からの安定的な要員確保

コンソ構成員のバックアップ

新たなサービス等

料金水準維持・値下げ

多様な料金メニューとサービス

新技術の活用

市政策との連携

- ❖ 貴市が100年の長きに亘り両事業を通じ市民生活の利便性・快適性向上に努められてきたことに対し**深く敬意を表します**。
- ❖ 当コンソーシアムは**貴市と連携実績のある企業や地域と共に歩んできた企業**で構成しております。
- ❖ この度の民営化に求められていることは、**安全・安心を大前提に貴市の発展や市民の暮らしを第一に考え、民間ならではの知見を活かした事業運営を行うことであると認識**しております。
- ❖ そのような認識のもと、「未来につなげるゼロカーボンシティかなざわ」の実現に向け**持続可能な社会**を目指してまいります。
- ❖ 私たちは「**チームかなざわ**」で「**100年続く地域密着の総合エネルギー企業に**」という**ありたい姿を実現**してまいります。

(素案)

令和3年 月 日  
(2021年)

金沢市長 山 野 之 義 様

金沢市ガス事業・発電事業譲渡先選定委員会  
委員長 草 薙 真 一

審査結果報告

金沢市ガス事業・発電事業譲渡先選定委員会（以下「選定委員会」という。）は、金沢市のガス事業及び発電事業の事業承継者（以下「事業承継者」という。）を公平かつ公正に選定するため、事業承継者の公募条件及び選定基準の設定に関する事項、事業承継者の審査及び選定に関する事項等について審議を行ってきました。つきましては、下記のとおり、審査結果を報告します。

記

選定委員会は、次のとおり、最優秀提案者及び優秀提案者を選定しました。

最優秀提案者	北陸電力株式会社を代表企業とするコンソーシアム 〔構成員〕 東邦瓦斯株式会社、株式会社北國銀行 株式会社北國新聞社、松村物産株式会社 小松ガス株式会社 〔協力会社〕 米沢電気工事株式会社、北菱電興株式会社
次点優秀提案者	■■■■■■■■■■を代表企業とするコンソーシアム ■■■■■■■■■■ ■■■■■■■■■■

## 1. 経過

令和元年10月の金沢市ガス事業・発電事業あり方検討委員会からの答申等を踏まえ、令和2年3月に策定された金沢市ガス事業・発電事業譲渡基本方針に基づき令和2年6月17日に設置された選定委員会は、令和3年2月18日までに6回にわたり委員会を開催し、7人の委員による審議を行ってきた。

第1回から第4回の委員会において、募集要項及び選定基準に関する審議等を行い、令和2年10月6日に公募を開始したところ、複数の法人によって構成されるグループ（以下「コンソーシアム」という。）として、2者から第一次審査（資格審査）への応募があり、いずれのコンソーシアムも第一次審査を通過した。

その後、令和3年2月5日までにいずれのコンソーシアムからも第二次審査（提案審査）に係る応募提案書類の提出があった。提案内容について、書面及びプレゼンテーションに基づき、公平かつ公正に審査を行った結果、上記の最優秀提案者及び優秀提案者を選定した。

## 2. 採点結果

選定委員会の審査による第二次審査参加者の得点は、以下のとおりである。

提案項目	代表企業 北陸電力株式会社	代表企業 [REDACTED]
1. 全体計画	[REDACTED]点	[REDACTED]点
2. 経営計画	[REDACTED]点	[REDACTED]点
3. 保安体制・ 維持管理計画	[REDACTED]点	[REDACTED]点
4. 顧客サービス	[REDACTED]点	[REDACTED]点
5. 譲受希望価格	[REDACTED]点	[REDACTED]点
合計	861.00点	[REDACTED]点

第二次審査参加者から提案のあった譲受希望価格は、以下のとおりである。

項目	代表企業 北陸電力株式会社	代表企業 [REDACTED]
譲受希望価格	30,000,000,000円	[REDACTED]円

### 3. 最優秀提案者の選定理由

最優秀提案者の提案内容は、特に以下の点において、他者よりも優れていると評価したところである。

提案項目	特に評価した点
1. 全体計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 地域重視の発想が前面に出た経営戦略であり、高い魅力がある。(市民の信頼獲得、市民の期待に応える事業展開、市民とともに成長するための地域貢献策)</li> <li>・ マスメディア等を含め出資者が多岐にわたり、市民との円滑なコミュニケーションが期待できる。</li> <li>・ 人員構成や採用計画等が具体的に示されており、人材基盤強化や地域雇用拡大等が十分に期待できる。</li> <li>・ 技術交流や担い手不足支援等、地元関係事業者の活用に関する積極的な意向が提案されている。</li> </ul>
2. 経営計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 具体的かつ実現性が確保された資金調達計画となっている。</li> <li>・ 資金力が経営計画に反映されており、経営の安全性が比較的高い。</li> </ul>
3. 保安体制・維持管理計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ LNG 輸送における豪雪対応経験を有しており、安定供給上の信頼性が高い。</li> <li>・ AI を活用したガス導管のリスク評価や発電電力量の拡大が提案されており、デジタル化の推進が期待できる。</li> <li>・ 重大事故や大規模災害等を想定した具体的な提案がなされており、保安に関する信頼性が高い。</li> </ul>
4. 顧客サービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 最低 10 年間は現行のガス料金水準を上限としつつ、全てのガス料金メニューでの値下げ (Δ1%~Δ1.5%程度) や新たなメニューの提案がなされている。(ガス乾燥機プラン、電気セット割プラス等)</li> <li>・ 電気料金は割安 (Δ1%~Δ2%程度) に設定するとともに、新たなメニューの提案もなされている。(自社水力 100%プラン、子育て応援プラン、RE100 プラン等)</li> <li>・ 顧客向けサービスの充実について、市民向け、企業向けに多彩な提案がなされている。(暮らしサポート、みまもり警報器、次世代スマートメータ活用等)</li> <li>・ お客さま窓口の 2 拠点設置 (本社、支社) により、市民の利便性向上が期待できる。</li> </ul>

#### 4. 総評

各コンソーシアムともに、本事業譲渡の背景や市が要請・期待する事項を満たすことができる体制となっており、本事業譲渡の目的である多様なサービスの提供を通して、市民サービスの向上を図るとともに、事業環境の変化に対して柔軟かつ迅速に対応することにより、事業の持続性を確保していくことができる事業者であると認められた。

第二次審査における各コンソーシアムの提案内容は、現在の市の水準を上回る提案内容が多く、特に、ガス事業及び発電事業の一体的な経営を通じた新料金プランや民間企業ならではの多様なサービスの提供、電力小売事業の実施による地産地消の実現等、市民生活の向上や地域経済の活性化に貢献する事業が今後早期に展開されることを求めたい。加えて、事業承継者が地域の関係者とより強いパートナーシップを構築し、提案内容に留まらない施策が講じられることにも期待したい。

本公募に当たって、コンソーシアムを構成する法人の知見や経験等を結集し、すばらしい提案にまとめられた各コンソーシアムの提案力を高く評価するとともに、その熱意に多大なる敬意を表するものである。